

Pages de début

DANS **LA GESTION DES RISQUES 2015**, PAGES I À XV
ÉDITIONS **LAVOISIER**

ISBN 9782746246775

Date de mise en ligne : 01/04/2022

Article disponible en ligne à l'adresse

<https://stm.cairn.info/la-gestion-des-risques--9782746246775-page-1?lang=fr>



Découvrir le sommaire de ce numéro, suivre la revue par email, s'abonner...
Scannez ce QR Code pour accéder à la page de ce numéro sur Cairn.info.



Distribution électronique Cairn.info pour Lavoisier.

Vous avez l'autorisation de reproduire cet article dans les limites des conditions d'utilisation de Cairn.info ou, le cas échéant, des conditions générales de la licence souscrite par votre établissement. Détails et conditions sur cairn.info/copyright.

Sauf dispositions légales contraires, les usages numériques à des fins pédagogiques des présentes ressources sont soumises à l'autorisation de l'Éditeur ou, le cas échéant, de l'organisme de gestion collective habilité à cet effet. Il en est ainsi notamment en France avec le CFC qui est l'organisme agréé en la matière.

Alain Desroches
Alain Leroy
Frédérique Vallée

La gestion des risques

Principes et pratiques

3^e édition

Lavoisier
hermes

editions.lavoisier.fr

Chez le même éditeur

Gestion des risques et création de valeur

T. Tanzi, P. d'Argenlieu, 2013

Méthodes quantitatives en gestion des risques financiers et papillons noirs

A. Clément-Grandcourt, J. Janssen, 2009

Direction éditoriale : Emmanuel Leclerc

Édition : Céline Poiteaux, Gilda Masset

Fabrication : Estelle Perez

Couverture : Nord Compo, Villeneuve-d'Ascq

Image de couverture : ©Thinkstock

Composition : Nord Compo, Villeneuve-d'Ascq

© 2015, Lavoisier, Paris

ISBN : 978-2-7462-4677-5

Table des matières

Préfaces à la 2 ^e édition	III
Sigles et abréviations	XVII
Introduction	1

Chapitre 1 Concepts préliminaires

1. Domaines de l'inconnaissable et du connaissable	4
<hr/>	
2. Notions et définitions initiales	8
<hr/>	
2.1. Concepts de base	8
2.2. Définitions initiales	9
2.3. Introduction des probabilités et de la vraisemblance	17
3. Concept de risque	20
<hr/>	
3.1. Origine et nature des risques	20
3.2. Typologie des risques et exemples	23
3.3. Définition formelle du risque	24
3.4. Classes de risque	25
3.5. Nature et perception du risque	26
4. Acceptabilité du risque	27
<hr/>	
4.1. Échelles et comparaison des risques	27
4.2. Échelles de gravité et de probabilité	27
4.3. Criticité du risque	29

4.4. Criticité et risque moyen.....	30
4.5. Diagramme de Farmer	31
4.6. Tableau d'acceptabilité du risque.....	34
5. Processus de maîtrise des risques	35
5.1. Pertinence des actions.....	35
5.2. Précaution et son principe.....	36
5.3. Prévention	37
5.4. Protection.....	37
5.5. Dérégulation ou assurance.....	38

Chapitre 2

Démarche méthodologique des études de risque

1. Caractérisation des démarches	41
2. Typologie des méthodes d'analyse des risques	43
2.1. Méthodes qualitatives et quantitatives.....	43
2.2. Méthodes inductives et déductives.....	44
2.3. Méthodes statiques et dynamiques.....	44
3. Présentation des principales méthodes d'analyse	45
3.1. Méthodes d'identification et d'évaluation des risques.....	45
3.2. Méthodes de construction de scénarios d'accident	49
3.3. Méthodes d'analyse des systèmes	50
3.4. Analyse des défaillances de cause commune	57
3.5. Méthodes spécifiques	58
3.6. Formats d'AGR et d'AMDEC.....	61
3.7. Tableau récapitulatif des principales méthodes d'analyse	65
3.8. Présentation des principales méthodologies.....	67

3.9. Méthodologie d'étude de sécurité des systèmes.....	67
3.10. Méthodologie d'étude de fiabilité des systèmes.....	73
3.11. Méthodologie d'étude de disponibilité des systèmes.....	76

Chapitre 3

Principes et méthodes de gestion des risques industriels

1. Principes du management des risques	84
<hr/>	
2. Démarche générale du management global des risques	86
<hr/>	
2.1. Identification des incertitudes, des dangers et analyse des situations dangereuses associées.....	87
2.2. Évaluation et hiérarchisation des impacts.....	88
2.3. Maîtrise des risques.....	88
2.4. Gestion du risque résiduel.....	89
3. Rôle et tâches du gestionnaire des risques	90
<hr/>	
4. Plan de management des risques	92
<hr/>	
4.1. But et contenu du plan.....	92
4.2. Organisation et fonctionnement de l'activité de management des risques.....	93
4.3. Gestion de l'activité de management des risques.....	95
4.4. Documentation.....	101
4.5. Exemple de sommaire type du plan de management des risques.....	102

Chapitre 4

Maîtrise des risques industriels

1. Généralités	103
<hr/>	
1.1. Conflit sécurité S/réussite technique R.....	104

1.2. Conflit sécurité S/sécurité S'	104
2. Démarche sécuritaire	105
2.1. Introduction.....	105
3. Description des étapes de la démarche sécuritaire	107
3.1. Sécurité intrinsèque ou intégrée	107
3.2. Sécurité greffée.....	111
3.3. Présauvegarde.....	116
3.4. Sauvegarde.....	119
4. Acceptation de la perte résiduelle	119
5. Exemples d'application de la démarche sécuritaire	120

Chapitre 5

Management des risques projet

1. Rappel sur le financement sur projet	124
2. Rappels préliminaires	125
2.1. Activité de projet.....	125
2.2. Système	125
2.3. Indicateurs	126
2.4. Éléments d'évaluation	127
2.5. Éléments de décision	129
3. Démarche générale du management des risques projet	131
3.1. Description de la démarche	131
3.2. Organisation et planification des analyses	132
3.3. Documentation	133

4. Processus de management des risques projet	137
4.1. Définition des risques acceptables.....	137
4.2. Identification des risques.....	138
4.3. Évaluation et hiérarchisation des impacts.....	139
4.4. Définition et consolidation des actions résultantes.....	140
4.5. Gestion du risque résiduel.....	141
5. Typologie des dangers génériques de projet	142
5.1. Dangers liés à l'organisation de projet.....	142
5.2. Dangers liés à la conduite de projet.....	143
5.3. Dangers liés à la gestion calendaire et financière.....	144
5.4. Dangers liés aux interfaces contractuelles.....	145
5.5. Dangers liés à l'ingénierie des performances techniques et opérationnelles.....	146
6. Exemples de tableaux d'analyse des risques	147
6.1. Tableaux d'analyse des risques globaux ou génériques.....	147
6.2. Tableaux d'analyse des risques de retard.....	149
6.3. Tableaux d'analyse des risques de surcoût.....	150

Chapitre 6

Application à la gestion des risques d'un système industriel

1. Phase projet	151
1.1. Démarche générale.....	151
1.2. Gestion des risques d'un projet spatial.....	152
1.3. Gestion des risques d'un projet <i>offshore</i>	168

2. Phase exploitation	175
2.1. Démarche générale	175
2.2. Gestion des risques opérationnels d'un projet spatial	177
2.3. Gestion des risques opérationnels d'un projet <i>offshore</i>	177

Chapitre 7

Gestion des risques informatiques

1. Généralités	181
1.1. Incidents causés par l'informatique	181
1.2. Place du logiciel et gestion des risques	183
2. Risques informatiques	183
2.1. Risques projet	183
2.2. Risques et sécurité	185
3. Spécificités des systèmes programmés	187
3.1. Produit et processus	187
3.2. Nature des systèmes et solutions	189
4. Méthodologies employées pour les systèmes d'information	192
4.1. Enjeux et objectifs de la sécurité des systèmes d'information	192
4.2. Méthodes de sécurité des systèmes d'information	195
4.3. Actions en réduction de risque	212
5. Méthodologies employées pour les systèmes scientifiques et techniques	215
5.1. Enjeux et objectifs de la sûreté de fonctionnement des logiciels scientifiques et techniques	215
5.2. Méthodes de sûreté de fonctionnement des logiciels	216

5.3. Méthodes formelles	228
5.4. Fiabilité du logiciel	229
6. Autres champs d'investigation	237
7. Gestion des risques du logiciel d'un projet spatial	237
7.1. Analyse système	237
7.2. Suivi des exigences sur les logiciels	238
8. Gestion des risques du logiciel d'un projet <i>offshore</i>	240
8.1. Analyse système	240
8.2. Analyse qualitative de la fonction de sécurité	241
8.3. Analyse quantitative du logiciel.....	244

Chapitre 8

Gestion financière des risques résiduels

1. Généralités et objectifs	245
2. Principes de base de l'assurance	246
3. Assurabilité d'un risque	247
4. Notions complémentaires	247
4.1. Intervenants	247
4.2. Franchise et LCI.....	248
4.3. Coût global du risque.....	248
4.4. Consommation de la prime d'assurance par l'assureur	249
5. Risques de dommages aux biens	249
5.1. Typologie des polices	249
5.2. Analyse des risques d'incendie.....	250

5.3. Tarification pour les polices incendie.....	252
5.4. Analyse du risque naturel	253
5.5. Autres risques	254
6. Risques de responsabilité civile	257
6.1. Typologie des polices	257
6.2. Analyse des risques d'atteinte à l'environnement	257
6.3. Tarification des risques d'atteinte à l'environnement.....	259
6.4. Autres risques	259
7. Autres risques	259
8. Risques <i>offshore</i> et spatial	260
8.1. Exemple de risque <i>offshore</i>	260
8.2. Exemple de risque spatial	260

Chapitre 9

Retour d'expérience

1. Rôle du retour d'expérience	264
1.1. Mémoriser	265
1.2. Analyser.....	265
1.3. Transmettre.....	265
2. Gestion de l'expérience	266
2.1. Attentes du retour d'expérience	266
2.2. Sources d'informations pour le REX	266
2.3. Domaines d'activités concernés	266
3. Démarche de gestion du retour d'expérience	267
3.1. Principe	267

3.2. Terminologie du retour d'expérience.....	268
3.3. Recueil des cas du retour d'expérience.....	269
3.4. Présentation des fiches « retour d'expérience ».....	274
4. Exemples de formats de formulaires de retour d'expérience	276
4.1. Formulaire de l'historique de l'expérience.....	277
4.2. Formulaire des enseignements	278
4.3. Formulaire des recommandations	279
Bibliographie.....	281
Index.....	289